



ASB:RESOURCES

—
Consultoría
—



TEL.: 54-011-2071-2571
CEL.: 011-15-6405-0031



Loria 323. piso 2 Of. A
CP 1832 . Lomas de Zamora
Bartolomé Mitre 1956. piso 8 Of. 33
CP 1039. CABA



www.asbresources.com.ar
info@asbresources.com.ar

Utilizamos una metodología científica que permite enfocar las soluciones a los problemas críticos de las organizaciones (sin importar su tamaño ni giro), para que se acerquen a su meta mediante un proceso de mejora continua denominada Teoría de las Restricciones conocido por su denominación en Inglés de T.O.C. (Theory Of Constraints).

Mark Twain dijo, *“el sentido común es el menos común de los sentidos”*. Si el objetivo está claro, y no se dan los pasos necesarios para acercarse a él, es porque hay algo que lo impide.

Trabajamos junto a usted analizando y encontrando los obstáculos que nos impiden alcanzar las metas, estos obstáculos, son las limitaciones del sistema (en inglés, constraints). Estas limitaciones puede ser una política; también puede ocurrir que la limitación sea el mercado; pero lo más frecuente es que la limitación se encuentre dentro de la empresa misma dentro de la forma de hacer las cosas, dentro del propio sistema productivo, es decir, que existe un recurso con capacidad insuficiente.

Esos recursos son los cuellos de botella y marcan el ritmo de la generación de dinero.

La idea de cuello de botella es muy gráfica y, aunque no es original de Goldratt, ha sabido adjudicarse el concepto.

También se basa en una de las Leyes de Murphy, concretamente, *“Las cosas siempre van mal en el peor momento posible”* se cumple a menudo en las empresas. Tanto es así que se llega a hablar de un empleado especial (Murphy), que trabaja sin cobrar, y que su tarea consiste en estropear las cosas en el momento más inoportuno, o ayudar a un empleado imprescindible a ponerse enfermo la víspera de un día crucial.

Las fluctuaciones aleatorias en nuestros rendimientos son irrecuperables si los sucesos son dependientes.

Algunos trabajos para poder realizarse son una serie de procesos dependientes, es decir, una etapa de un proceso depende de la etapa anterior ya que, si ésta última no se termina, no puede continuarse con el trabajo.

Las pequeñas variaciones de tiempo que se producen en cada proceso no se pueden recuperar.

Estos pequeños desajustes en el tiempo de producción de un trabajo se producen a menudo durante el mes, por lo que al final de este intervalo, la planificación prevista no se cumple.

Con el objetivo de ayudar a las empresas en su camino hacia la meta, Goldratt desgrana en su libro La Meta, una metodología llamada DBR (formado por las iniciales de Drum, Buffer, Rope) que resulta ser la aplicación de su Teoría de las Limitaciones al área de producción.

La técnica del DBR consta de cinco pasos fundamentales que, en los siguientes puntos, se describen en detalle:

1. Identificar el cuello de botella.
2. Decidir cómo explotar el cuello de botella.
3. Subordinar todo a la decisión anterior.
4. Elevar el cuello de botella.
5. Si se ha eliminado el cuello de botella volver al paso 1.